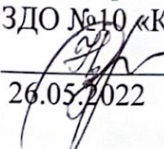


СХВАЛЕНО

Протокол педагогічної ради
ЗДО №10 «Катруся»
від 26.05.2022 року №2

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор
ЗДО №10 «Катруся»
 Надія ЗАВОЙСЬКА
26.05.2022

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ

закладу дошкільної освіти
(ясла-садок) №10 «Катруся»

на 2022-2027 роки

ЗМІСТ

Паспорт	3
Інформаційно-статистична довідка	6
Блок 1. Аналіз зовнішніх впливів на діяльність і розвиток закладу	6
Блок 2. Статистичні дані й особливості функціонування закладу	7
Блок 3. Програмне та навчально-методичне забезпечення освітнього процесу	8
Блок 4. Освітній простір закладу	9
Стратегічний аналіз діяльності	10
Комплексна проєктна програма	15

ПАСПОРТ

Програма розвитку ЗДО №10 «Катруся» призначена, щоб реалізувати:

- системоутворювальну педагогічну ідею закладу дошкільної освіти на період 2022/2023 н.р. до 2027/2028 н.р., яка полягає у створенні відкритого, динамічного, проектно-орієнтованого освітнього простору, спрямованого на підвищення якості освітньої діяльності на формування ключових компетентностей дошкільників в умовах інтеграції родинного та суспільного впливу, забезпечення наступності в роботі закладу дошкільної освіти та початкової школи;
- стратегічні цілі, які спрямовані на забезпечення інноваційного характеру діяльності закладу дошкільної освіти; якість, ефективність та результативність освітнього процесу; розвиток особистості кожного дошкільника;
- вимоги Державного стандарту дошкільної освіти, реалізуючи завдання Типової освітньої програми.

Програму розроблено на основі:

- вимог до повноважень закладу дошкільної освіти, визначених Законом України «Про дошкільну освіту», інших нормативно-правових актів, що регулюють діяльність закладів дошкільної освіти;
- вимог до обов'язкових компетентностей та результатів освіти дитини дошкільного віку (6 (7) років), а також умов, за яких вони можуть бути досягнуті відповідно до міжнародних стандартів якості освіти, закладених у БКДО;
- орієнтовних критеріїв та індикаторів для самооцінювання освітніх і управлінських процесів закладу дошкільної освіти, наданих у додатку Методичних рекомендацій з питань формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти;
- аналізу наукових досліджень з розроблення Програми розвитку, як стратегічного документа, М.Поташника, В.Лазарева, К.Крутий, К.Белої, О.Майєра.

Етапи розроблення та реалізації Програми розвитку

Організаційний етап: вересень 2021 – травень 2022 року.

Створення та діяльність творчої групи з розроблення Програми розвитку:

- стратегічний аналіз якості діяльності закладу за останні три роки на основі комплексного оцінювання;
- розроблення перспективи діяльності – комплексного проекту Програми розвитку на 2022-2027 роки з урахуванням виявлених актуальних і

перспективних прогнозованих потреб за основними розділами самооцінювання.

Обговорення та схвалення Програми розвитку педагогічною радою, затвердження керівником.

Базовий етап: вересень 2022 року – травень 2027 року.

Практична реалізація Програми розвитку, проведення координації та корекції дій усіх учасників процесу реалізації визначених завдань, що відстежуватиметься у Плані роботи на навчальний рік, контроль за виконанням.

Підсумковий етап: квітень-червень (серпень) 2027 року.

Проведення аналізу результативності реалізації заходів стратегічних завдань Програми розвитку на основі оцінювання діяльності, узагальнення набутого досвіду, досягнень, визначення перспектив подальшого розвитку та основних напрямів діяльності.

Заходи, під час яких обговорювали та схвалювали документ

Програму розвитку обговорювали на:

- засіданні круглого столу педагогічного колективу «Підвищення якості освітньої діяльності заклад: напрями, дії, учасники» (вересень 2021);
- засіданнях педагогічної ради (протокол № 3 від 26.08.2021), виробничої наради (протокол №1 від 10.01.2022).

Програму розвитку прийняли на засіданні педагогічної ради з урахуванням зауважень і пропозицій, які висунули колектив закладу дошкільної освіти та батьки (протокол №2 від 26.05.2022).

Реквізити закладу дошкільної освіти

№ системі ІСУО	53748
Повна назва	Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №10 «Катруся»
Скорочена назва	ЗДО №10 «Катруся»
Код ЄДРПОУ	20558856
Форма власності	Комунальна
Площа закладу	Власна
Тип закладу освіти	Ясла-садок
Вид закладу	Загального розвитку
Фактична адреса	вул. Івана Миколайчука, буд. 5, м. Івано-Франківськ, Івано-Франківська область, 76018
Найменування органу, до сфери управління якого належить заклад	Департамент освіти та науки Івано-Франківської міської ради

освіти	
Статут закладу освіти	Проект рішення міської ради від 09.02.2022р. № 20 м. Івано-Франківськ
Ліцензія закладу освіти	Розпорядження <u>Департаменту освіти і науки ОДА,</u> від 06 липня 2022 р. № 232 Про ліцензування освітньої діяльності
Телефон, факс	(0342)786728
Електронна адреса	sado4ok10@ukr.net
Вебсайт	http://katrusya.if.ua/
Найменування посади, ПП директора	Директор Завойська Надія Зіновіївна

ІНФОРМАЦІЙНО-СТАТИСТИЧНА ДОВІДКА

Блок 1.

Аналіз зовнішніх впливів на діяльність і розвиток закладу

Сучасні зарубіжні технології освітнього менеджменту, які щоразу більше запроваджуються в Україні, спонукають керівника закладу дошкільної освіти шукати нові підходи й закладати в свою діяльність новий зміст.

З метою надання якісної освіти, забезпечення прозорості та інформаційної відкритості в ЗДО №10 «Катруся» розроблені: Програма розвитку закладу (2022-2027), Освітня програма, Положення про академічну доброчесність, Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти. Дані локальні документи визначають основні тенденції розвитку закладу дошкільної освіти, розкривають організаційно-змістові характеристики оновлення дошкільної освіти на сучасному етапі, наявні проблеми та шляхи їх розв'язання.

В умовах воєнного стану ЗДО №10 «Катруся» спрямовує свою діяльність на створення безпечного освітнього середовища, забезпечення ефективної діяльності педагогічного колективу, максимальне збереження кадрового потенціалу педагогічних працівників, покращення морального клімату, реалізацію пріоритетних напрямів діяльності щодо підвищення якості освітнього процесу, надання психолого-педагогічних послуг дітям з особливими освітніми потребами, налагодження співпраці закладу із зовнішнім оточенням – органами державної влади, громадськими організаціями, установами тощо.

У 2007 році батьківською громадою створена Благодійна організація «Благодійний фонд «Катруся». Головна мета діяльності якої – благодійна допомога, спрямована на ефективну організацію освітнього процесу, на покращення матеріально-технічної бази закладу.

Завдяки співпраці з благодійною організацією «Благодійний фонд «Катруся», залученню бюджетних коштів Івано-Франківської міської ради, депутатських міської та обласної рад, спонсорських реалізовано ряд соціально-економічних проєктів, що суттєво покращили умови перебування дітей та забезпечили якість освітнього процесу. Впродовж останніх трьох років реалізовано проєкти:

- «Сучасним дітям – простір для розвитку», 2019р.;
- «Модернізація матеріальної бази дошкільного закладу – умова підвищення якості освітнього процесу», 2020р.;
- «Сучасна пісочниця – майданчик дитячої мрії», 2021р.

ЗДО №10 «Катруся» є базою практики студентів спеціальності «Дошкільна освіта» Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Заклад успішно співпрацює з Івано-Франківським ОІППО щодо підвищення кваліфікації та обміну досвідом педагогічних працівників.

Блок 2.

Статистичні дані й особливості функціонування закладу освіти

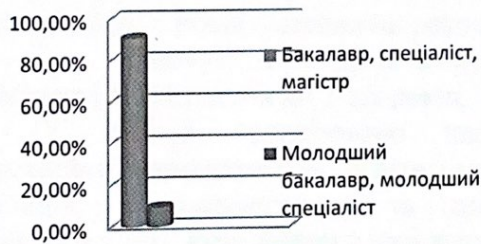
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №10 «Катруся» розпочав роботу 1986 року. Приміщення типові. За проектною потужністю заклад розрахований на 230 місць для дітей віком від 3-х років до 6 років.

Функціонує 12 груп, укомплектованих за віковим принципом: 2 групи раннього віку, 10 груп дошкільного віку, спискова чисельність в яких протягом року становила 360 дітей. Середня відвідуваність в умовах карантину становила – 60-70%.

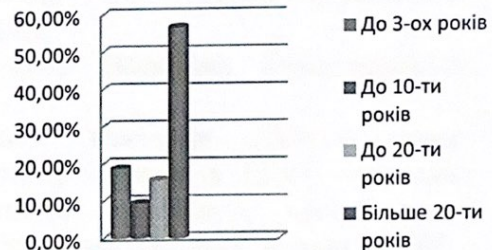
Заклад працює за п'ятиденним робочим тижнем. Режим роботи: з 7.30 год. до 18.00 год., з 7.30 год. до 19.30 год.

Кадровий склад педагогічних працівників становить 32 педагоги: директор – 1; вихователь-методист – 1; вихователь – 22; керівник музичний – 2; інструктор з фізкультури – 2; практичний психолог – 1; асистент вихователя – 2, керівник гуртка – 1.

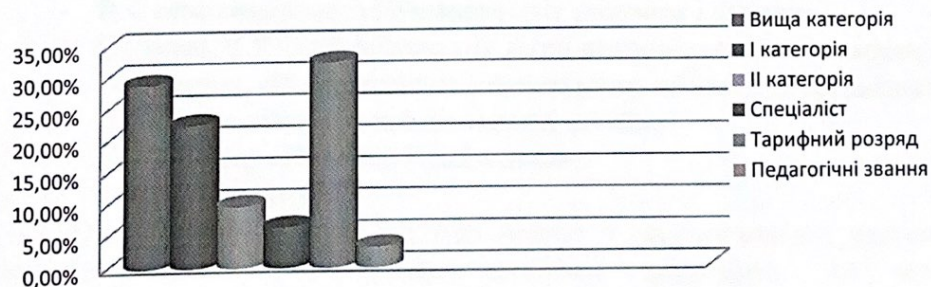
Освітньо-кваліфікаційний рівень



Розподіл педагогічних кадрів за стажем



Кваліфікаційний рівень



Блок 3.

Програмне та навчально-методичне забезпечення освітнього процесу

ЗДО №10 «Катруся» здійснює свою діяльність відповідно до чинного законодавства та керується в своїй роботі Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», Базовим компонентом дошкільної освіти, «Положенням про дошкільний навчальний заклад», нормативно-правовими документами.

Освітній процес здійснюється за програмами, рекомендованими Міністерством освіти і науки України та регіональними парціальними програмами.

Зміст інваріантної складової Базового компонента дошкільної освіти забезпечується через освітню програму розвитку дитини дошкільного віку «Українське дошкілля», рекомендовану Міністерством освіти і науки України.

Варіативна складова Базового компонента дошкільної освіти реалізується через роботу гуртків та інтеграцію змісту парціальних програм у різні види діяльності:

- парціальна програма. Рома О.В., Борук О.П., Близнюк В.Ю., Гонгало В.Л., Косенко Ю.В. Безмежний світ гри з LEGO. Програма розвитку дітей від 2 до 6 років і методичні рекомендації;
- Шевчук А.С. Дитяча хореографія. Програма хореографічної діяльності дітей від 3-х до 7-ми років.

У закладі організовано інклюзивне навчання. Забезпечується корекційна спрямованість освітнього процесу дитини з ООП, залучено фахівців, вчителя-логопеда та практичного психолога, організована співпраця з ІРЦ. Розроблена індивідуальна програма розвитку дитини з ООП.

Педагоги активно впроваджують в освітній процес інноваційні технології:

- Г.Альтшуллер ТРВЗ;
- Л.Шелест «Розвивальне читання»,
- М.Єфименко «Театр фізичного виховання»;
- В.Сухомлинського «Пізнавати світ розумом і серцем»;
- О. Білан, К.Крутій «Навчання дітей розповідання за схемою»;
- Н. Гавриш «Використання коректурних таблиць в організованій навчально-пізнавальній діяльності дітей»;
- Д. Кюїзенер «Палички Кюїзенера»;
- LEGO-технологія.

З метою надання якісних освітніх послуг у закладі наявні: доступ до мережі Інтернет, мультимедійний проектор, фліпчарти (13 штук), комп'ютери (3 штуки), ноутбуки (2 штуки), багатофункціональний пристрій (принтер-сканер-копір) (3 штуки), різноманітні демонстраційні набори, дидактичний матеріал. Забезпечення навчально-наочними посібниками та іграшками відповідає Типовому переліку.

Блок 4.

Освітній простір закладу

ЗДО №10 «Катруся» розташований у типовій двоповерховій будівлі, проектна потужність якої складає 230 дітей. Функціонує 12 груп, в яких нараховується 367 дітей. Групи укомплектовані згідно віку дітей.

У закладі забезпечуються безпечні, комфортні умови для організації освітнього процесу. Предметно-просторове розвивальне середовище групових приміщень відповідає санітарно-гігієнічним нормам і правилам утримання дітей в закладі. Групи забезпечені дитячими меблями, багатофункціональними ігровими модулями, необхідним обладнанням, іграшками, посібниками для здійснення освітнього процесу та організації життєдіяльності здобувачів дошкільної освіти. Кожна дитина забезпечена індивідуальним комплектом столового посуду, постільної білизни.

Методичний кабінет укомплектовано необхідним технічним наочно-дидактичним матеріалом для забезпечення освітнього процесу в закладі дошкільної освіти.

Кабінет практичного психолога забезпечено наочно-дидактичним матеріалом для здійснення корекційно-розвивальної роботи. Обладнана ресурсна кімната для дітей з особливими освітніми потребами.

Обладнання групових кімнат, музичної та фізкультурної зали, медичного блоку, харчоблоку, пральні – сучасне, зручне, модульне, безпечне, відповідає санітарно-гігієнічним нормам, діючим стандартам та гарантує якість і безпеку. Приміщення пральні укомплектовано 4-ма сучасними пральними машинами, прасками та приміщенням прийому, сортування і зберігання білизни відповідно до санітарних вимог.

Музична зала естетично оформлена, в наявності сучасне піаніно, музичний центр, музичні інструменти, відповідні меблі.

Для здійснення фізкультурно-оздоровчої та корекційної роботи у закладі функціонує сучасний басейн та фізкультурна зала з новим сучасним спортивним обладнанням.

Для надання медичного супроводу освітнього процесу наявний медичний блок, у складі якого: медичний кабінет, маніпуляційний кабінет, ізолятор.

Згідно технічного проекту у ЗДО розміщено харчоблок з кухонним технічним обладнанням та складськими приміщеннями, відповідно до вимог ХАССПу.

Територія закладу упорядкована. Проведено брукування території та встановлено вуличне освітлення. На території закладу розміщені групові майданчики, спортивний майданчик. Обладнання та ігрові споруди (ігрові модулі та малі архітектурні форми) надійно закріплені і придатні до використання. Облаштовано спортивний майданчик зі штучним покриттям.

Матеріально-технічне забезпечення приміщень та території закладу дошкільної освіти відповідає державним санітарним нормам устрою й утримання, сучасним вимогам, створює умови функціонування закладу в цілому.

СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ

SNW-аналіз (акронім від англ. *Strength, Neutral, Weakness*) — аналіз сильних, нейтральних і слабких сторін організації.

Напрямок діяльності	Стратегічна позиція (фактор)	Якісна оцінка факторів		
		S	N	W
Управлінська діяльність	- авторитет і компетентність керівника закладу;	✓		
	- оптимальність вибору стилю управління колективом;	✓		
	- наявність стратегії розвитку закладу та сприйняття її всіма членами колективу;	✓		
	- партнерство у відносинах між адміністрацією і колективом закладу;	✓		
	- упровадження інноваційних та інформаційно-комунікаційних технологій в управлінську діяльність;	✓		
	- створення системи державно-приватно-громадського управління в закладі;	✓		
	- чіткий розподіл обов'язків між членами адміністрації;	✓		
	- наявність усталених традицій закладу;	✓		
	- реагування на звернення;	✓		
	- забезпечення відкритого доступу до певної інформації, визначеної законодавством	✓		
Освітня діяльність	- стратегічне та поточне планування освітньої діяльності	✓		
	- здійснення моніторингу досягнень дошкільників	✓		
	- висока якість освітніх послуг;	✓		
	- широкий спектр надання освітніх послуг (наявність гуртків, спортивних секцій);		✓	
	- упровадження в освітній процес інноваційних	✓		

	технологій навчання, досягнень ГПД та психолого-педагогічних наук;			
	- використання електронних інформаційно-комунікаційних ресурсів;	✓		
	- запровадження систематичного і всебічного моніторингу якості освіти, результатів нововведень і змін у освітньому процесі;	✓		
	- відпрацьована система контролю досягнень вихованців;	✓		
	- урахування індивідуальних особливостей вихованців;	✓		
	- можливість змінювати навчальні плани та програми від державних стандартів;	✓		
	- висока мотивація учасників освітнього процесу до навчання;	✓		
	- наявність ефективної системи роботи з дітьми з ООП;	✓		
	- використання в освітньому процесі здоров'язбережувальних технологій;	✓		
	- забезпечення навчально-методичними посібниками	✓		
	- налагоджена робота команди психолого-педагогічного супроводу	✓		
Кадрове забезпечення	- комплектування закладу педкадрами, їх якісний склад;	✓		
	- професійна компетентність педагогічних працівників;	✓		
	- наявність сприятливого психологічного мікроклімату в колективі;	✓		
	- створення системи підвищення кваліфікації, стажування та неперервної освіти в закладі;	✓		

	- організація атестації педпрацівників на компетентнісній основі;	✓		
	- гнучкість колективу до впровадження інновацій;	✓		
	- рівень володіння педагогами ІКТ;	✓		
	- плинність кадрів;		✓	
	- самостійність у пошуку нових ідей для вирішення власних професійних проблем;	✓		
	- результати участі педагогів в конкурсах;		✓	
	- налагоджена система роботи з малодосвідченими педагогами;	✓		
	- організація безперервного розвитку педагогічних працівників	✓		
Забезпечення соц. захисту, адаптації, збереження та зміцнення здоров'я	- зручний режим роботи закладу;	✓		
	- соціально-матеріальна підтримка дітей із малозабезпечених і неповних сімей, дітей із статусом внутрішньо переміщені особи;	✓		
	- якісне медичне обслуговування в закладі; забезпечення безкоштовним харчуванням;	✓		
	- забезпечення відпочинку вихованців та працівників;	✓		
	- відсутність нещасних випадків серед вихованців та персоналу;	✓		
	- відповідність санітарно-гігієнічних умов роботи;	✓		
	- максимальна наповнюваність дітей у групах закладу відповідно до норм тощо	✓		
Матеріально-технічне забезпечення	- бюджетне фінансування;	✓		
	- наявність благодійного фонду для підтримки закладу;	✓		

	- належна матеріально-технічна база закладу;	✓		
	- забезпечення закладу сучасними комп'ютерами;	✓		
	- підключення закладу до мережі Інтернет;	✓		
	- наявність в закладі енергозберігаючих технологій;	✓		
	- наявність в закладі охорони;			✓
	- ефективне використання майна закладу;	✓		
	- достатня кількість приміщень;	✓		
	- наявність камер відеоспостереження в закладі;			✓
	- велика прилегла територія;	✓		
	- сучасний ремонт закладу;	✓		
	- наявність автономного опалення;			✓
	- наявність автоматичної пожежної сигналізації			✓
	- наявність системи оповіщення			✓
	- зручне місцезнаходження закладу для учасників освітнього процесу;	✓		
	- наявність окремого харчоблоку;	✓		
	- належне оснащення навчальних кабінетів	✓		
	- наявність ресурсної кімнати	✓		
	- наявність укриття	✓		
	- забезпечення укриттів додатковим обладнанням, інструментами та інвентарем відповідно до норм, установлених для захисних споруд			✓
Управління інформаційними зв'язками, наявність інформаційних	- позитивний імідж закладу;	✓		
	- налагоджена система роботи з сім'єю та громадськістю;	✓		
	- постійне висвітлення діяльності закладу на сайті	✓		

систем	закладу;			
	- створення бази даних про вихованців та працівників закладу	✓		
	- використання системи електронного документообігу	✓		
	- використання електронних інформаційно-комунікаційних ресурсів в освітньому процесі;	✓		
	- налагоджена система роботи закладу з школою (наступність);	✓		
	- міжнародне співробітництво закладу;	✓		
	- висока ініціативність, активність, самостійність і ефективність органів громадського управління закладом;		✓	
	- налагоджена співпраця із бізнес-структурами, підприємцями;	✓		
	- тісна співпраця з органами місцевого самоврядування;	✓		
	- наявність позитивного досвіду волонтерської діяльності в закладі	✓		

КОМПЛЕКСНА ПРОЄКТНА ПРОГРАМА

Назва напрямку діяльності / Перелік заходів програми	Строк виконання заходу (роки)	Примітка
Освітній менеджмент в умовах автономії		
Перехід на фінансову автономію закладу, самостійне ведення бухгалтерського обліку	2022	
Електронна реєстрація дітей на платформі sadok.blogly.com	2022-2027	
Внесення змін до Статуту закладу	2022	
Залучення благодійних внесків та використання їх на актуальні потреби закладу	2022-2027	
Управлінська діяльність: платформа успіху		
Діяльність ЗДО в умовах воєнного стану	2022-	
Організація дистанційної форми здобуття освіти вихованців	2022-	
Організація ефективної взаємодії всіх учасників освітнього процесу засобами онлайн сервісів та ресурсів	2022	
Організація харчування	2022-2027	
Оплата праці працівників	2022-2027	
Вмотивований педагог – вимога сьогодення в умовах реформування освіти		
Участь педагогічних працівників в конкурсах. Відзначення кращих.	2022-2027	
Сприяння професійному розвитку педагогічних працівників у здійсненні інноваційної діяльності, підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладу	2022-2027	
Формування (удосконалення) ІКТ-компетентності педагога	2022-2027	
Безпечна освіта		
Організація укриттів персоналу та дітей	2022-2023	
Встановлення автоматичної пожежної сигналізації	2023	
Встановлення системи оповіщення	2023	
Укласти договір про надання послуг з охорони закладу	2023	
Придбання додаткового обладнання,	2023	

інструментів та інвентарю для укриття		
Сучасним дітям – простір для розвитку		
Проект «Автомістечко» (місце руху та безпеки)	2024	
Проект «Ігрові майданчики»	2023-2024	
Проект «Корекційно-розвиткове середовище логопедичного кабінету»	2024	
Проект «Сприяння освіті» (LEGO-технології)	2022-2027	
Проект «Wi-Fi в укриттях»	2023	
Інклюзивна освіта. Особливі діти – доступна освіта		
Надання якісних психолого-педагогічних послуг	2022-2027	
Облаштування пандусів	2023-2024	
Придбання спеціальних засобів корекції психофізичного розвитку для дітей з особливими освітніми потребами	2023	
Охорона дитинства		
Співпраця з громадською організацією «Проліска» та міжнародним благодійним фондом "Save the Children in Ukraine" по роботі з внутрішньопереміщеними особами	2022-2023	
Організація харчування дітей пільговий категорій	2022-2027	